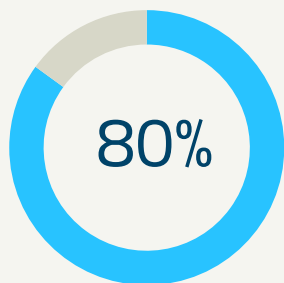


LKAB

Malmbanans potential och brister

Niklas Johansson, direktör Public Affairs och External Relations

Europas ledande gruv- och mineralkoncern



LKAB bryter
cirka 80 % av
all järnmalm
inom EU

1890

LKAB är ett av Sveriges äldsta
industriföretag och ägs av svenska staten

42,9

Omsättning 42,9 miljarder
kronor 2023

12

LKAB finns i 12 länder

5,4

Cirka 5,4 miljarder kronor
investeringar 2023

4 500

Medelantal anställda

25,3

Levererade 25,3 miljoner
ton järnmalmprodukter
2023

Oftotbanen/Malmbanan när det fungerar som det ska



Nödläge på Malmbanan

- hot mot dagens verksamhet

- Känsligt för störningar
 - Stopp i 65 dagar efter urspårning 17 dec
 - Ny urspårning 24 februari-6 mars
 - Intäktsbortfall på över 100 m SEK om dagen
- Direkta kostnader
 - Produktvärdet sjunker (pellets går sönder)
 - Utrangeringar
 - Reparationer
 - Båtar som får vänta
 - Binder kapital
- Ökade hanteringskostnader för lagret framöver
- Prisrisk



Malmbanan – Trafikverkets kapacitetsanalys

Problemen försvinner inte! Trots satsningar i Nationell Plan

Sträcka	2022	2025	2030	2030 UA
Luleå – Boden	62%	83%	101%	74%
Boden – Murjek	57%	69%	92%	65%
Murjek – Gällivare	62%	75%	92%	70%
Gällivare – Råtsi	51%	77%	81%	73%
Råtsi – Kiruna	60%	71%	72%	69%
Kiruna – Riksgränsen	73%	77%	77%	72%

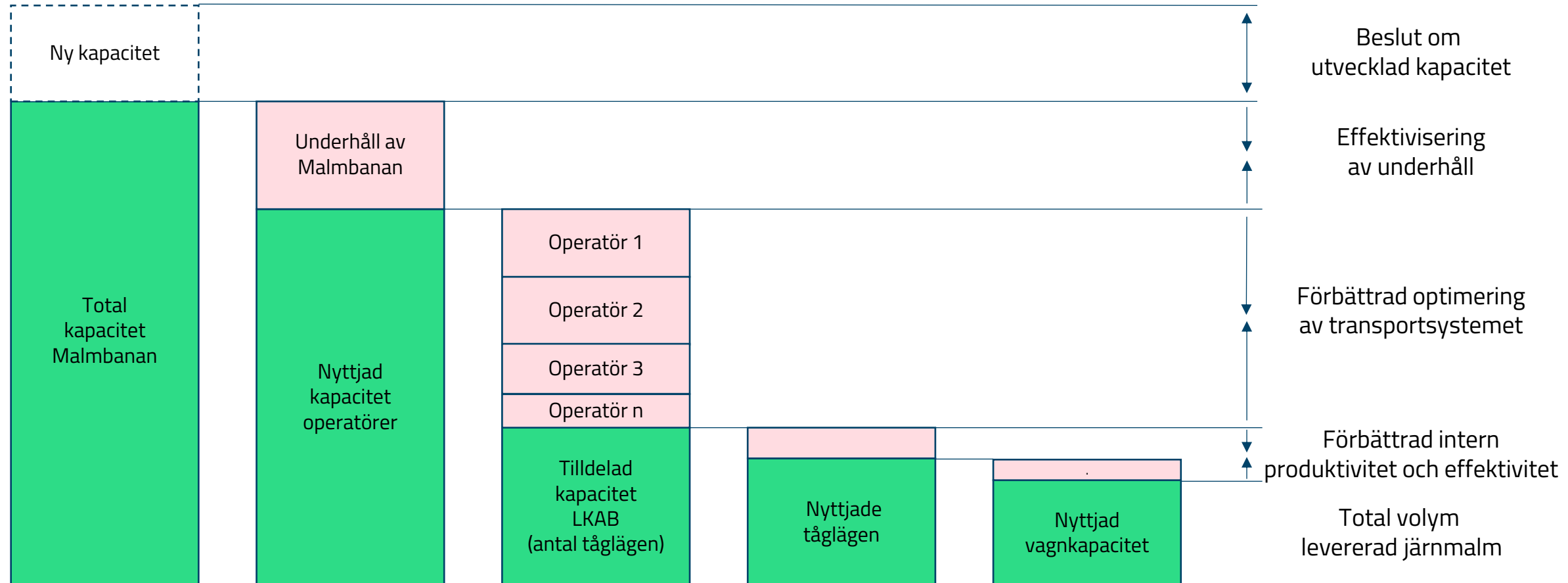
*Tabellen visar kapacitetsutnyttjandet i procent med tillkommande trafik på dagens infrastruktur över dygnet. Kolumnen 2030 visar kapacitetsutnyttjandet om inga åtgärder genomförs, medan kolumnen 2030 UA visar med planerade åtgärder i nationell plan.

** TrV Malmbanans trafikala förutsättningar, med sin stora variation på olika typer av tåg, tågvikter, längder och hastighetskillnader mellan de olika tågslagen innebär redan med ett kapacitetsutnyttjande under 60% är svårt att hitta fler optimala tågslagen för såväl malmåtgång som andra tågslag, däremot finns möjlighet att köra fler tåg, men då med förlängda gångtider jämfört med vad som är optimalt.

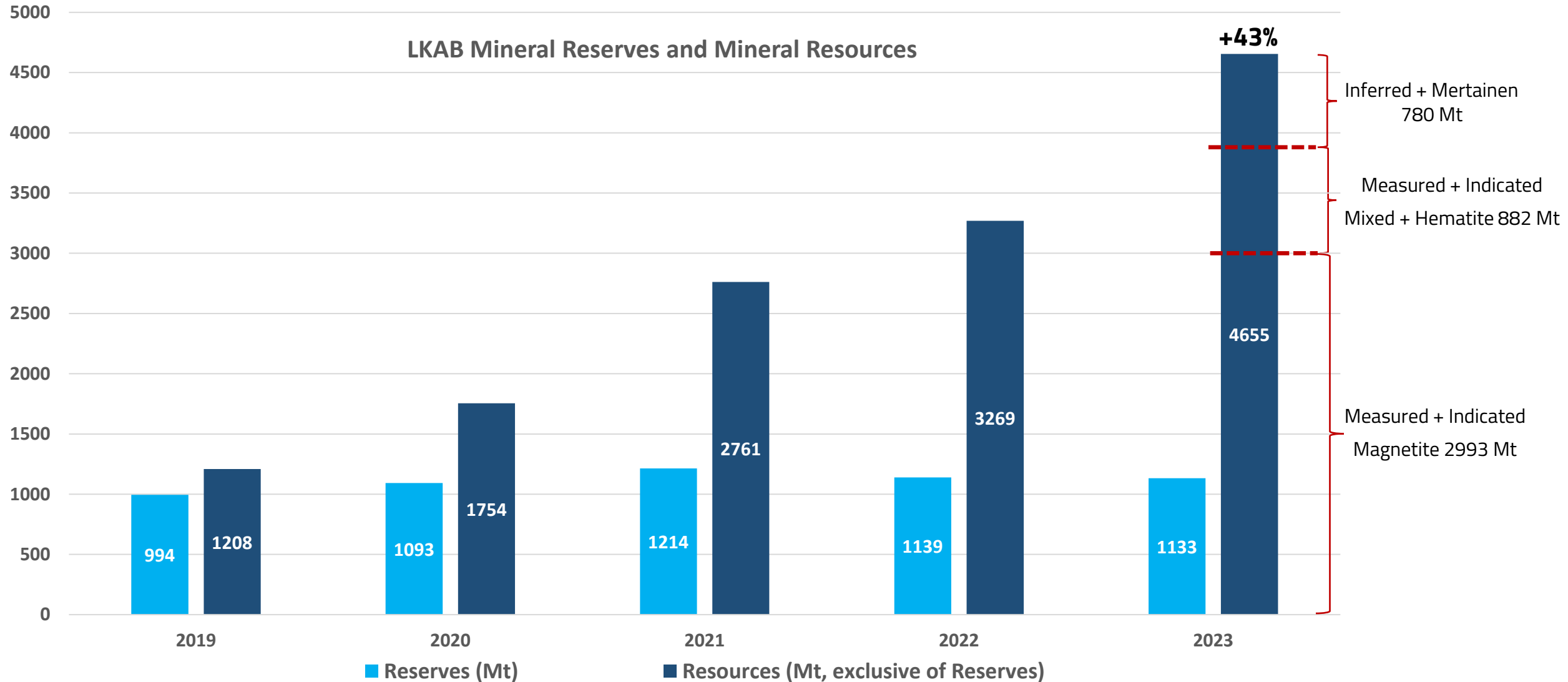
Vad vi gör kortsiktigt

- Medvetet dragit ner produktion med 1 mton/år. Risk att vi tvingas dra ner mer.
- Stora investeringar för att stärka vår flexibilitet inför kommande problem – nära 1 mdr 2023.
 - Nya vagnar
 - Uppgraderade lok
 - Ny lokverkstad
 - Köpt in oss i Duroc Rail för att säkra underhåll av vagnshjul
- Massivt internt arbete kring flödesoptimering
- Samarbete med Trafikverket kring förändrade arbetsmetoder och gemensam planering.

Det övergripande målet är att maximera levererad volym, transportkapacitet



Mineralreserver och mineraltillgångar



Kraftig utbyggnad av järnvägen krävs för framtidens expansion

- Mycket framgångsrik prospektering möjliggör ökade volymer och drift i generationer för LKAB i Malmfälten
 - Över 4 miljarder ton i reserver och tillgångar idag.
- Per Geijer – Europas största kända fyndighet av sällsynta jordartsmetaller
 - LKABs strategi att bryta fosfor och sällsynta jordartsmetaller kräver att nya förädlingskedjor byggs.
 - Möjliggör kraftigt ökad gruvproduktion.
 - Om kapaciteten inte väsentligen höjs mellan Kiruna och Narvik lär det ta runt 20 år innan den kan börja brytas.



스웨덴 광산업체 LKAB 회장 겸 최고경영자(CEO) 안 모스트롬(좌)과 에바 부쉬 스웨덴 에너지장관이 12일 키루나에서 기자회견을 열고 유령 지역 최대 희토류 광산 발견 사실을 발표하고

Vägen framåt för Malmbanan/Ofotbanen

- Kraftig kapacitetsökning krävs. Succesiv utbyggnad med mål om dubbelspår hela sträckan Narvik-Luleå eller nära på dubbelspår hela vägen.
- Vi behöver ett sammanhållet program för hela Ofotbanen/Malmbanan där operatörer och entreprenörer är aktivt involverade i planeringsprocessen för att öka effektiviteten i banunderhåll och kapacitetshöjande åtgärder.
 - Fokus är att säkerställa funktionalitet, säkerhet och ökad kapacitet samtidigt som man minimerar påverkan på befintlig trafik under genomförandet av åtgärderna. Inte business as usual.
- Banan är under perioder överbelastad redan idag. Godstrafik måste prioriteras upp tills dess att god kapacitet byggs ut.



LKAB